

Chapitre 4

ÉCONOMIE

# ÉCONOMIE

4.1.	Produi	it Intérieur Brut (PIB) Évolution du PIB	79
	4.1.2.	PIB par grand secteur d'activité (GSA)	81
4.2.		ces publiques	
	4.2.1.	Budget de l'État	82
		Recettes de l'État	83
	4.2.3.	Dépenses de l'État	84
	4.2.4.	Fonds de Réserve Constitutionnel (FRC)	85
	4.2.5.	Évolution de l'Aide Publique au Développement (APD)	86
		Monopoles Exploités par l'État	88
	4.2.7.	Monopoles concédés par l'État	90
4.3.	Comm	erce Extérieur	
		Échanges commerciaux	91
		Échanges commerciaux par famille de produits (A17)	92
		Balance commerciale	92
		Échanges commerciaux par zone géographique	93
		Échanges commerciaux par pays	94
4.4.		s économiques	
		Créations et radiations d'activité par Grand Secteur d'Activité (GSA)	95
		Entités en activité au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI)	95
	4.4.3.	Gouvernance d'entreprises	96
		Propriété Intellectuelle	97
4.5.		e d'affaires	00
		Evolution du Chiffre d'affaires	98 98
		Chiffre d'affaires et nombre d'emplois selon le GSA	99
4.6.		teurs sectoriels	33
4.0.		Activités financières et d'assurance	100
		Commerce de gros	
		Commerce de détail	
		Hébergement et restauration	
		Industries manufacturières, extractives et autres	
		Activités immobilières	
	4.6.7.	Construction	106
	4.6.8.	Transport et entreposage	107
	4.6.9.	Activités scientifiques et techniques,	
		services administratifs et de soutien	
		. Autres activités de services	
		. Information et communication	
		. Administration, enseignement, santé et action sociale	
4.7.		rique	112
4.8.		financière	
		Établissement financiers	
		Évolution des dépôts, titres et crédits	114
4.9.		é de l'immobilier	445
		Évolution du marché de l'immobilier	
		Ventes immobilières	
		Reventes immobilières	
		Transactions immobilières hors habitation.	
<i>1</i> 10	بر.ع.ع. Touris ا		120
4.10		. Secteur Hôtelier	121
		Structures d'accueil pour tourisme d'affaires	
		. Bureaux de représentation à l'étranger	
		. Croisières	

#### 4.1. Produit Intérieur Brut (PIB)

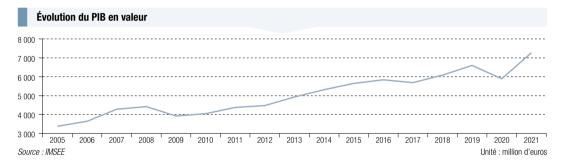
#### 4.1.1. Évolution du PIB

Le PIB de Monaco pour l'année 2021 s'élève à 7,27 milliards d'euros, contre 5,90 milliards en 2020 et 6,60 milliards en 2019. Après une baisse de 13,0 % en 2020, il croît de 21,6 % en volume, correction faite de l'inflation, et de 5,8 % en volume par rapport à 2019.

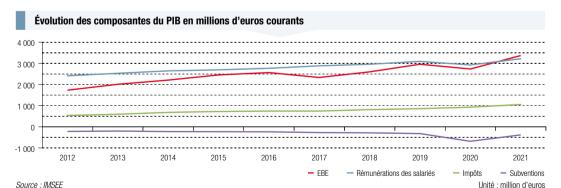
Il efface ainsi le recul de l'année 2020, pour reprendre sa tendance de croissance des dernières années.

Évolution du PIB en valeur et en volume					
	2017	2018	2019	2020	2021
PIB en valeur en millions d'euros	5 693,0	6 081,9	6 595,9	5 900,6	7 268,0
Indice des prix	102,2	103,2	104,5	107,4	108,9
PIB en volume en millions d'euros	5 570,6	5 892,6	6 310,0	5 491,9	6 675,6
Évolution en volume	-3,0%	5,8%	7,1%	-13,0%	21,6%

Sources : IMSEE, INSEE



L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) rebondit de manière considérable. Il devance de peu la masse salariale, qui progresse dans des proportions plus importantes que le nombre de salariés actifs. Le montant des impôts augmente en raison notamment de la croissance de la TVA. Après des subventions multipliées par deux en 2020, ces dernières diminuent de moitié en 2021 mais progressent toutefois par rapport à 2019.



#### DÉFINITION :

PIB: Le Produit Intérieur Brut (PIB) est un agrégat économique permettant de mesurer la richesse créée par l'ensemble des agents économiques sur un territoire national au cours d'une période donnée. Afin de déterminer la croissance économique réelle, il importe d'isoler l'inflation du PIB au prix du marché afin de neutraliser l'« effet prix ». La Principauté a retenu l'approche du PIB comme indicateur de revenu.

#### 4.1. Produit Intérieur Brut (PIB)

#### 4.1.1. Évolution du PIB

La population de référence retenue pour le calcul du PIB « per capita » comprend deux composantes : la population résidente et celle salariée non-résidente présente sur le territoire économique.

Le PIB « per capita » s'élève à 81 710 euros, en hausse de 17,5 % en volume. La population de référence ayant augmenté (+3,4 %), la variation du PIB « per capita » est inférieure à celle du PIB.

#### Évolution du PIB per capita

	2017	2018	2019	2020	2021
PIB en million d'euros courants	5 693,0	6 081,9	6 595,9	5 900,6	7 268,0
Population totale retenue	83 797	85 876	87 374	86 013	88 948
PIB per capita en euros courants	67 938	70 821	75 491	68 601	81 710
Indice des prix	102,2	103,2	104,5	107,4	108,9
PIB per capita en euros constants	66 477	68 618	72 219	63 849	<b>75 050</b>
Évolution en volume	-6,2%	3,2%	5,2%	-11,6%	17,5%

Sources : IMSEE, INSEE

#### Évolution du PIB per capita en valeur



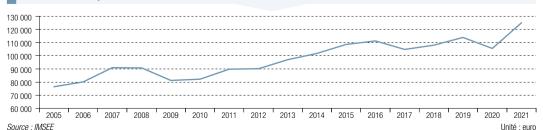
Le PIB par salarié est un indicateur pouvant être utilisé comme élément de mesure et de comparaison de la productivité économique. Le PIB par salarié s'élève à 125 121 euros. Il progresse de 17,0 % en volume.

#### Évolution du PIB par salarié

PIB par salarié	2017	2018	2019	2020	2021
PIB en million d'euros courants	5 693,0	6 081,9	6 595,9	5 900,6	7 268,0
Population salariée	54 303	56 303	57 867	55 919	58 087
PIB par salarié en euros courants	104 838	108 020	113 984	105 520	125 121
Indice des prix	102,2	103,2	104,5	107,4	108,9
PIB par salarié en euros constants	102 584	104 660	109 044	98 212	114 923
Évolution en volume	-6,4%	2,0%	4,2%	-9,9%	17,0%

Sources : IMSEE, INSEE

#### Évolution du PIB par salarié en valeur



- 80 - Monaco en chiffres - Édition 2023

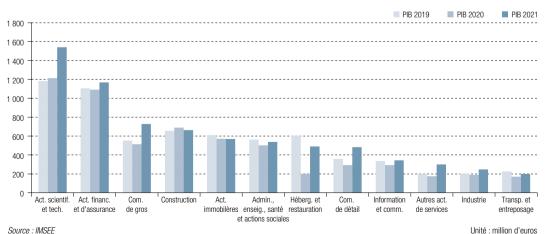
#### 4.1.2. PIB par grand secteur d'activité (GSA)

Comme chaque année, les performances économiques sectorielles font apparaître de fortes disparités selon le domaine d'activité. Si la majorité des Grands Secteurs d'Activité (GSA) voient leur PIB s'accroître, deux d'entre eux sur les douze que compte l'économie monégasque ont un niveau inférieur à 2020, et quatre demeurent inférieurs à leur résultat d'avant-crise.

Évolution du PIB en valeur selon les GSA							
	PIB 2017	PIB 2018	PIB 2019	PIB 2020	PIB 2021	Var 20/21	Poids
Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	967,0	1 090,5	1 181,7	1 213,4	1 541,0	27,0%	21,2%
Activités financières et d'assurance	1 011,1	968,5	1 105,9	1 091,3	1 168,3	7,1%	16,1%
Commerce de gros	479,6	565,8	551,4	514,1	727,1	41,4%	10,0%
Construction	494,3	576,8	656,8	689,4	663,6	-3,7%	9,1%
Activités immobilières	567,0	614,7	610,0	572,2	570,1	-0,4%	7,8%
Administration, enseignement, santé et action sociale	411,2	416,8	562,1	500,9	537,6	7,3%	7,4%
Hébergement et restauration	466,5	511,7	605,9	198,8	489,1	146,0%	6,7%
Commerce de détail	346,0	336,1	357,7	293,3	483,1	64,7%	6,6%
Information et communication	302,4	314,7	337,3	293,5	344,0	17,2%	4,7%
Autres activités de service	194,6	257,2	198,8	174,5	299,6	71,7%	4,1%
Industries manufacturières, extractives et autres	234,4	223,0	203,0	188,4	246,2	30,7%	3,4%
Transport et entreposage	218,6	206,0	225,2	170,8	198,3	16,1%	2,7%
PIB en valeur	5 693,0	6 081,9	6 595,9	5 900,6	7 268,0	23,2%	100%
Source : IMSEE						Unité : mil	ion d'euros

Ensemble, les Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien et les Activités financières et d'assurance créent plus du tiers de la richesse produite en Principauté (37,3 %), et ce poids monte à 47,3 % en ajoutant le Commerce de gros soit près de la moitié du PIB global.

Secteur le plus impacté par la crise sanitaire, l'Hébergement et restauration n'a pas retrouvé son niveau pré-pandémique mais a cependant la plus forte croissance relative comparativement à 2020.



# ÉCONOMIE

# 4.2. Finances publiques

#### 4.2.1. Budget de l'État

	2018	2019	2020	2021	2022
Recettes	1 292,1	1 523,7	1 703,0	1 769,7	2 072,8
Dépenses	1 253,7	1 519,9	1 806,2	1 761,7	2 040,6
Dépenses ordinaires	842,2	901,3	1 258,9	978,6	1 060,1
Dépenses équipement	411,4	618,7	547,3	783,1	980,6
Solde dépenses/recettes	38,4	3,8	-103,2	8,0	32,2

Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

Unité : million d'euros

# Évolution du budget de l'État Solde dépenses/recettes Recettes 1 900 1 400 900

Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

Unité: million d'euros

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.2. Recettes de l'État

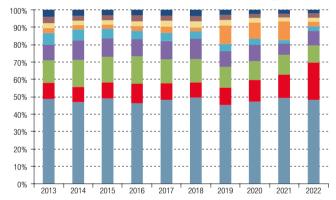
#### Évolution des recettes de l'État

	2018	2019	2020	2021	2022
Transactions commerciales (TVA)	640,9	689,7	804,2	873,1	999,5
Domaine immobilier	111,1	152,6	212,3	237,8	445,7
Transactions juridiques	173,6	181,9	183,8	199,6	201,0
Bénéfices commerciaux	150,6	136,3	158,7	114,5	174,5
Monopoles concédés	56,0	63,1	60,7	35,9	55,0
Domaine financier	28,5	163,3	159,1	191,8	52,6
Droits de douane	46,1	48,0	45,2	38,8	50,5
Autres recettes	37,8	42,3	37,2	36,5	50,4
Monopoles exploités par l'État	47,4	46,6	41,9	41,7	43,6
Total	1 292,1	1 523,7	1 703,0	1 769,7	2 072,8

Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

Unité : million d'euros

#### Évolution de la répartition des recettes de l'État



■ Transactions commerciales : la taxe sur la valeur ajoutée ;

Domaine immobilier: l'ensemble des revenus des immeubles à usage locatif et les recettes des parkings publics;

Transactions juridiques: les droits de mutation, les droits sur les autres actes civils et administratifs, les taxes sur les assurances;

■ Bénéfices commerciaux : l'impôt sur les bénéfices ;

Monopoles concédés : les redevances concernant les monopoles dont les principaux sont la Société des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco, Monaco Telecom, la Société Monégasque d'Electricité et du Gaz, la SAM d'Exploitation des Ports de Monaco ;

Domaine financier : les revenus des valeurs mobilières, les intérêts bancaires ;

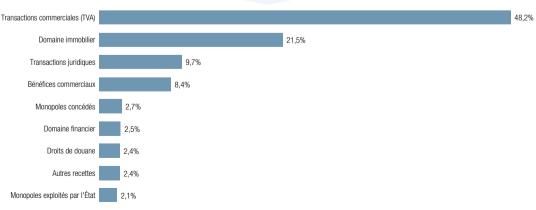
Droits de douane : les droits de douane ;

Autres recettes: les produits et recettes des services administratifs, les droits de consommation;

Monopoles exploités: les recettes concernant la Régie des Tabacs, de l'Office des Émissions de Timbres-Poste, des Postes-Télégraphes.

Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

#### Répartition des recettes de l'État en 2022



Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.3. Dépenses de l'État

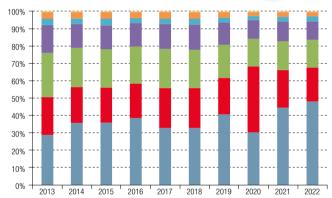
#### Évolution des dépenses de l'État

	2018	2019	2020	2021	2022
Équipement et investissements	411,4	618,7	547,3	783,1	980,6
Interventions publiques	287,7	317,5	685,9	380,0	399,5
Moyens de services	275,7	290,1	284,4	293,0	323,7
Dépenses communes	181,3	191,4	194,7	200,1	215,0
Services publics	42,4	45,7	44,0	47,4	62,6
Dépenses de Souveraineté	47,3	48,3	41,6	49,6	50,0
Assemblée et Corps constitués	7,8	8,2	8,3	8,5	9,3
Total	1 253,7	1 519,9	1 806,2	1 761,7	2 040,6

Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

Unité : million d'euros

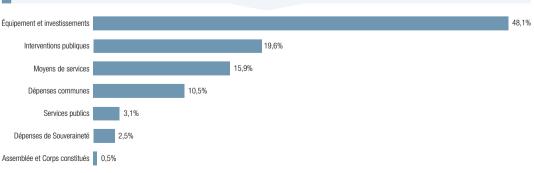
#### Évolution de la répartition des dépenses de l'État



Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

- Budgets d'équipement et d'investissements : dépenses de gros travaux et de matériel d'équipement, et d'acquisitions d'immeubles. Elles concernent l'équipement routier, culturel, portuaire, urbain, sanitaire et social, administratif, sportif...;
- Interventions publiques: aides, subventions versées et politiques publiques menées par le Gouvernement. On y trouve la dotation communale, les subventions aux Établissements Publics, les aides versées dans les domaines international, éducatif et culturel, social et humanitaire, sportif, économique et aux manifestations;
- Moyens de services : dépenses de fonctionnement directement engagées par les Départements et les Services administratifs ;
- Dépenses communes : dépenses gérées de façon commune par certains Services au profit de tous les Services : charges sociales, nettoyage des locaux, dépenses d'eau, gaz, électricité, assurance des bâtiments domaniaux, matériel informatique des Services administratifs...;
- Services publics: dépenses de nettoyage de la ville, de collecte et incinération, d'éclairage public, de consommation d'eau, de transports publics...;
- Dépenses de Souveraineté : dépenses du Palais Princier et de la Maison Souveraine :
- Assemblée et Corps constitués : dépenses relatives aux Conseil National, Conseil Économique et Social, Conseil d'État, Commission Supérieure des Comptes. . . .

#### Répartition des dépenses de l'État en 2022



Sources : Direction du Budget et du Trésor, IMSEE

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.4. Fonds de Réserve Constitutionnel (FRC)

Créé par la Constitution de 1962, le Fonds de Réserve Constitutionnel est la réserve de l'État monégasque. C'est une entité comptable autonome, disposant d'un patrimoine propre et jouissant d'un statut particulier. En outre, en vertu de l'Ordonnance Souveraine n° 7.824 du 29/11/19, il comprend notamment un canton dédié à la couverture des engagements de retraite des fonctionnaires.

Les produits sont constitués, d'après la Constitution et l'Ordonnance Souveraine n° 3.981 du 29/02/1968, de l'excédent des recettes sur les dépenses constaté après la clôture de l'exercice budgétaire ainsi que des produits de la gestion financière, de la gestion financière, des ventes des biens meubles ou immeubles. De même, sont incorporés au FRC les plus- values résultant de la réalisation d'actifs ou de la réévaluation des biens mobiliers et immobiliers.

Les dépenses comprennent, d'après la Constitution et l'Ordonnance Souveraine n°3.981 du 29/02/1968, l'excédent des dépenses sur les recettes constaté après la clôture de l'exercice budgétaire ainsi que les charges de la gestion financière, de la gestion immobilière, les achats de biens meubles ou immeubles et les moins-values dégagées par la réalisation ou la dépréciation de ces biens.

À fin décembre 2022, le montant de l'actif du Fonds de Réserve Constitutionnel s'élève à environ 6,5 Md€. Il comporte :

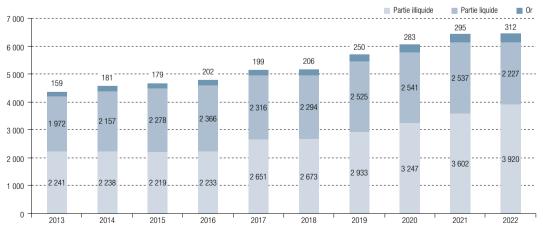
- une réserve d'or de l'ordre de 312 M€ :
- une partie « disponible » (liquide) de 2,2 Md€ composée de titres de placements financiers (fonds communs de placement composés d'actions, d'obligations, etc.) et de disponibilités bancaires ;
- une partie « illiquide » de 3,9 Md€. Elle est majoritairement composée d'immeubles (2 Md€). La réévaluation des biens immobiliers se fait selon l'évolution de l'indice de la construction BT01. Ces biens immobiliers sont situés à Monaco ou dans les communes limitrophes, à l'exception des Ambassades. La valeur des immeubles est en forte augmentation sur l'exercice (+ 3,7 %) en raison des acquisitions, ventes et opérations réalisées ;

Les biens immobiliers détenus par le FRC génèrent dans leur grande majorité des revenus locatifs, étant occupés par des entreprises, des commerces, ou des particuliers.

La partie « illiquide » comporte également des participations de l'État au capital de sociétés, telles que la S.B.M. (64,2 % du capital) ou d'autres sociétés ayant des liens directs avec l'État, comme les concessionnaires SMEG, SMEAUX, la Société d'Exploitation du Grimaldi Forum, la Société d'Exploitation des Ports de Monaco, etc. Cette partie est de l'ordre de 1,4 Md€. La participation de l'État dans Monaco Télécom (50 %) relève en revanche de la comptabilité du Budget.

- Enfin le FRC, lorsque cela est nécessaire, procède à des avances de trésorerie au budget de l'État.

#### Évolution de la répartition de l'actif du fonds



Sources : Direction du Budaet et du Trésor, IMSEE Unité : million d'euros

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.5. Évolution de l'Aide Publique au Développement (APD)

#### Évolution de l'APD de Monaco

	2018	2019	2020	2021	2022
Programme	15,7	18,0	20,9	19,5	21,4
Coût de mise en œuvre	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3
Total	16,8	19,3	22,2	20,8	22,8

Source : Direction de la Coopération Internationale

Unité : million d'euros

L'APD Programme correspond aux sommes déboursées pour l'année. Les coûts de mise en œuvre correspondent aux salaires et charges des agents de la Direction de Coopération Internationale.

# Évolution de l'APD de Monaco The programme of Coût de mise en œuvre The programme of

900 Page

2000

Source : Direction de la Coopération Internationale

'06, '06, '08, '08, '08,

1991

Unité : million d'euros

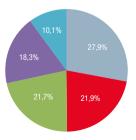
#### Évolution de l'APD selon le domaine d'intervention prioritaire

	2018	2019	2020	2021	2022
Santé	4,0	4,4	5,3	4,0	4,0
Sécurité alimentaire et nutritionnelle	1,2	2,6	4,1	3,3	3,1
Éducation et protection de l'enfance	2,2	2,6	3,0	3,0	3,1
Accès au travail décent	2,7	2,7	2,7	2,3	2,6
Action humanitaire	1,3	2,2	1,7	1,2	1,4
Total	11,4	14,6	16,8	13,8	14,3

Source : Direction de la Coopération Internationale

Unité : million d'euros

#### Répartition de l'APD par domaine d'intervention prioritaire en 2022



Source : Direction de la Coopération Internationale

#### SANTI

Lutte contre la mortalité des femmes, des enfants et des adolescent(e)s Lutte contre les maladies transmissibles et non transmissibles Renforcement des capacités des acteurs de santé

#### SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE

Lutte contre la malnutrition, notamment des femmes et des enfants Renforcement de l'agriculture familiale et des filières durables

#### ■ ÉDUCATION ET PROTECTION DE L'ENFANCE

Éducation inclusive et de qualité pour les enfants les plus vulnérables Protection et bien-être des enfants et des jeunes les plus défavorisés

#### ACCÈS AU TRAVAIL DÉCENT

Employabilité et formation professionnelle Entrepreunariat et développement économique local

#### **ACTION HUMANITAIRE**

Prévention, protection civile, aide d'urgence et réhabilitation

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.5. Évolution de l'Aide Publique au Développement (APD)

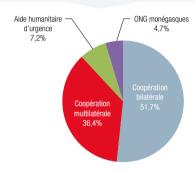
#### Évolution de l'APD selon le canal d'intervention

	2018	2019	2020	2021	2022
Coopération bilatérale	8,5	10,2	9,8	10,3	11,1
Coopération multilatérale	5,5	6,2	6,9	7,1	7,8
Aide humanitaire d'urgence	0,9	0,8	3,3	1,2	1,5
ONG monégasques	0,8	0,9	0,9	1,0	1,0
Total hors coûts de mise en œuvre	15,7	18,0	20,9	19,5	21,4

Source : Direction de la Coopération Internationale

Unité : million d'euros

#### Répartition de l'APD par canal d'intervention en 2022



Source : Direction de la Coopération Internationale

La coopération monégasque se déploie selon quatre canaux d'intervention :

- Coopération bilatérale : partenariats avec des États, des collectivités locales, des ONG mais également des Organisations Internationales pour des projets particuliers soutenus dans les pays d'intervention.
- Coopération multilatérale : contributions obligatoires et volontaires versées aux Organisations Internationales telles que l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), le Haut Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR), le Programme Alimentaire Mondiale (PAM), etc.
- Aide humanitaire d'urgence : contribution volontaire en réponse à des crises humanitaires ou des catastrophes naturelles.
- Partenariat avec les ONG monégasques : co-financement de projets et renforcement de compétences pour les ONG de Monaco actives dans le domaine de la Solidarité Internationale (OSI). Soutien au Monaco Collectif Humanitaire (hospitalisation en Principauté d'enfants dont les pathologies ne sont pas opérables dans leur pays d'origine).

Source : Direction de la Coopération Internationale

# ÉCONOMIE

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.6. Monopoles exploités par l'État

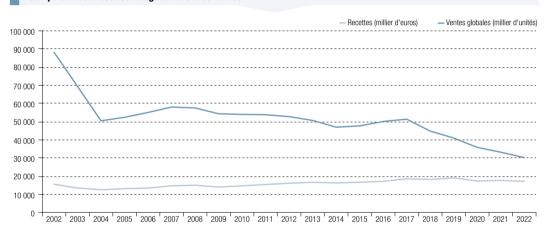
#### A. Régie Monégasque des Tabacs et Allumettes de Monaco

#### Évolution des résultats budgétaires - marché intérieur et sous douane

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Ventes globales</b> (millier d'unités)	45 536	41 599	36 400	33 579	30 639
Recettes (millier d'euros)	18 429	19 300	18	17 851	17 357

Source : Régie Monégasque des Tabacs et Allumettes de Monaco

#### Comparatif des recettes budgétaires et des ventes



Source : Régie Monégasque des Tabacs et Allumettes de Monaco

#### Vente de tabacs selon le type en 2022 - marché intérieur

	Unités	Poids	Valeurs ventes	Poids
Cigarettes	22 322	72,9%	11 468	65,2%
Cigares	134	0,4%	2 664	15,2%
Cigarillos	813	2,7%	621	3,5%
Tabacs à chauffer	5 929	19,4%	2 223	12,6%
Tabacs à rouler	990	3,2%	479	2,7%
Tabacs à pipe	66	0,2%	27	0,2%
Tabacs à narguilé	385	1,3%	97	0,6%
Total	30 639	100%	17 580	100%

Source : Régie Monégasque des Tabacs et Allumettes de Monaco

Unité : millier

Note de lecture: En 2022, 22 322 milles cigarettes (soit 22,3 millions) ont été vendues pour un montant de 11 468 milliers d'euros (soit 11,5 millions).

#### 4.2. Finances publiques

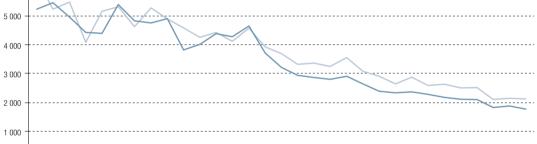
#### 4.2.6. Monopoles exploités par l'État

#### B. Office des Émissions de Timbres-Poste

Évolution des résultats budgétaires

Comparatif des recettes budgétaires					
	2018	2019	2020	2021	2022
Ventes de timbres	2 109,7	2 101,1	1 827,26	1 871,2	1 766,1
Valeur émission (1)	77,6	83,6	91,9	100,9	107,6
Recettes budgétaires	2 496,9	2 513,6	2 100,8	2 144,7	2 116,9
Source : Office des Émissions de Timbres-Poste					Unité : millier

# 7 000 — Recettes budgétaires 6 000 — 5 000 — ...



Source : Office des Émissions de Timbres-Poste

Unité : millier

Ventes de timbres

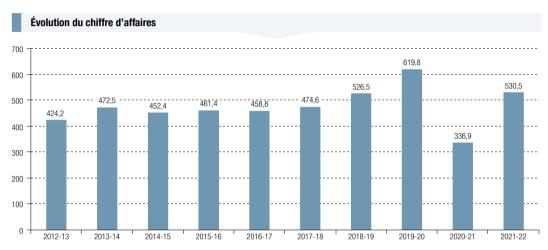
<sup>(1)</sup> Chaque année de nouveaux timbres sont émis avec des valeurs faciales qui peuvent être différentes. La « valeur de l'émission » correspond à la somme des valeurs faciales de ces timbres.

# ÉCONOMIE

#### 4.2. Finances publiques

#### 4.2.7. Monopoles concédés par l'État

#### A. Société des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers



Source : Société des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers

Unité : million d'euros

#### Total jeux 2021-22 : 200,8 millions d'euros

Total des travaux et acquisitions d'immobilisation en 2021-22 : 23,8 millions d'euros

Évolution de l'effectif au 31 mars 2022					
	2018	2019	2020	2021	2022
Cadres	707	733	771	752	693
Agents de maîtrise & employés	3 506	3 616	3 822	2 912	3 025
Total	4 213	4 349	4 593	3 664	3 718

Source : Société des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers

#### B. Autres monopoles concédés par l'État

Voir chapitres 1.4. Énergie pour la Société Monégasque d'Assainissement, la Société Monégasque des eaux et la Société Monégasque de l'Électricité et du Gaz, 6.1. Transports et mobilité pour la Compagnie des Autobus de Monaco et 6.7. Poste et télécommunications pour la Poste et Monaco Telecom.

- 90 - Monaco en chiffres - Édition 2023 ▲ retour au sommaire chapitre

#### 4.3. Commerce Extérieur

#### 4.3.1. Échanges commerciaux

Compte-tenu de l'Union Douanière entre la France et la Principauté de Monaco, les échanges de biens et services entre les deux pays ne font pas l'objet de formalités douanières. Les données présentées concernent UNIQUEMENT les échanges entre la Principauté de Monaco et le reste du monde, hors France.

#### Évolution des échanges

	2018	2019	2020	2021	2022
Exportations et livraisons	1 097,8	1 190,2	941,3	1 144,7	1 371,2
% export UE <sup>(1)</sup>	64,8%	62,3%	62,7%	61,7%	64,7%
Importations et acquisitions	2 135,9	2 555,3	1 452,9	1 835,7	2 144,9
% import UE	53,2%	55,5%	58,9%	49,5%	48,5%

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

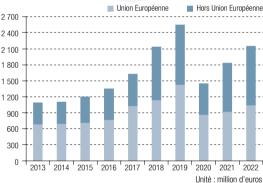
Unité : million d'euros

# Évolution du montant des exportations selon l'origine géographique



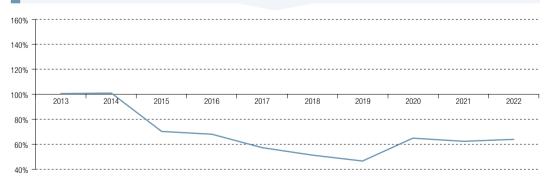
Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

# Évolution du montant des importations selon l'origine géographique



Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### Évolution du taux de couverture



Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

(1) Union européenne à 28 en 2018, puis à 27 à partir de 2019. Hors France.

#### **DÉFINITION:**

Taux de couverture : Il s'agit du rapport entre les Exportations et les Importations exprimé en pourcentage. En cas d'excédent, celui-ci sera supérieur à 100 %, et inversement en cas de déficit.

#### 4.3. Commerce Extérieur

#### 4.3.2. Échanges commerciaux par famille de produits (A17)

É	volution des exportations par famille de produits				
Code	Type de produits	2021	2022	Var 21/22	Poids
C5	Fabrication d'autres produits industriels	604,3	738,8	22,2%	53,9%
C3	Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques- fabrication de machines	194,1	184,6	-4,9%	13,5%
C1	Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac	128,2	176,3	37,5%	12,9%
ΑZ	Agriculture, sylviculture et pêche	50,8	107,7	112,0%	7,9%
C4	Fabrication de matériels de transport	94,5	87,8	-7,0%	6,4%
RU	Autres activités de services	56,0	54,9	-2,0%	4,0%
C2	Cokéfaction et raffinage	12,3	13,4	9,4%	1,0%
DE	Industries extractives, énergie, eau, gestion des déchets et dépollution	4,1	6,9	69,0%	0,5%
JΖ	Information et communication	0,5	0,8	74,9%	0,1%
MN	Activités scientifiques et techniques - services administratifs et de soutien	0,0	0,0	-	0,0%
	Total	1 144,7	1 371,2	19,8%	100%
Sources	: Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE			Unité : mi	llion d'euros

#### Évolution des importations par famille de produits

Code	Type de produits	2021	2022	Var 21/22	Poids
C5	Fabrication d'autres produits industriels	885,3	920,1	3,9%	42,9%
C3	Fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques- fabrication de machines	353,5	454,0	28,4%	21,2%
C4	Fabrication de matériels de transport	333,8	424,4	27,1%	19,8%
C1	Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac	110,1	151,2	37,3%	7,0%
RU	Autres activités de services	101,2	120,1	18,7%	5,6%
ΑZ	Agriculture, sylviculture et pêche	47,6	68,1	43,1%	3,2%
JΖ	Information et communication	2,9	4,1	43,6%	0,2%
DE	Industries extractives, énergie, eau, gestion des déchets et dépollution	1,2	1,9	55,8%	0,1%
C2	Cokéfaction et raffinage	0,2	1,0	501,7%	0,0%
MN	Activités scientifiques et techniques - services administratifs et de soutien	0,0	0,0	111,7%	0,0%
	Total	1 835,7	2 144,9	16,8%	100%

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### Unité : million d'euros

#### 4.3.3. Balance commerciale



Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### Unité : million d'euros

#### Évolution de la balance commerciale selon la zone économique

	2018	2019	2020	2021	2022
UE (1)	-425,7	-677,7	-265,4	-201,5	-152,4
Hors UE	-612,4	-687,4	-246,2	-489,5	-621,3
Total	-1 038,1	-1 365,0	-511,6	-691,0	-773,7

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### **DÉFINITION:**

Balance commerciale: Il s'agit de la somme des exportations/livraisons auxquelles on retranche la somme des importations/acquisitions.

Unité : million d'euros

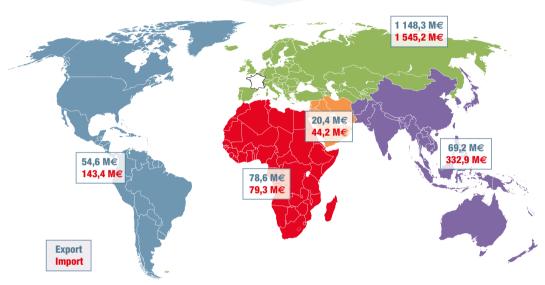
<sup>(1)</sup> Union européenne à 28 en 2018, puis à 27 à partir de 2019. Hors France.

#### 4.3. Commerce Extérieur

#### 4.3.4. Échanges commerciaux par zone géographique

Le découpage géographique est celui utilisé par la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France).

#### Répartition géographique des échanges commerciaux en 2022



Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### Évolution des exportations selon la zone géographique

_	2020	2021	2022	Poids	
Europe	781,1	916,7	1 148,3	83,7%	
Afrique Asie	65,9	89,8	78,6	5,7%	
Asie	50,7	75,8	69,2	5,0%	
Amérique	25,7	37,4	54,6	4,0%	
Proche et Moyen-Orient	18,0	25,0	20,4	1,5%	
Total	941,3	1 144,7	1 371,2	100%	

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE Unité : million d'euros

#### Évolution des importations selon la zone géographique

_				
	2020	2021	2022	Poids
Europe	1 119,2	1 408,5	1 545,2	72,0%
Asie	185,7	228,4	332,9	15,5%
Amérique	88,1	121,8	143,4	6,7%
Afrique	40,5	52,8	79,3	3,7%
Proche et Moyen-Orient	19,4	24,2	44,2	2,1%
Total	1 452,9	1 835,7	2 144,9	100%

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE Unité : million d'euros

#### **DÉFINITION:**

Balance commerciale: Il s'agit de la somme des exportations/livraisons auxquelles on retranche la somme des importations/acquisitions.

# ÉCONOMIE

#### 4.3 Commerce Extérieur

#### 4.3.5. Échanges commerciaux par pays

#### Classement des 20 premiers clients

	2021	2022	Poids	Var 21/22
Italie	212,6	270,9	19,8%	27,4%
Allemagne	145,3	200,4	14,6%	37,9%
Suisse	148,6	129,9	9,5%	-12,6%
Royaume-Uni	44,6	122,3	8,9%	174,1%
Espagne	67,6	102,8	7,5%	52,0%
Belgique	80,6	84,9	6,2%	5,4%
Pays-Bas	39,2	58,8	4,3%	50,0%
États-Unis	30,8	43,4	3,2%	41,0%
Hong Kong	39,4	25,7	1,9%	-34,8%
Suède	21,2	22,5	1,6%	6,2%
Pologne	16,0	20,4	1,5%	28,1%
Portugal	12,9	19,5	1,4%	51,3%
Tunisie	14,5	19,1	1,4%	32,3%
Chine	14,9	19,1	1,4%	28,3%
Tchéquie	10,2	16,6	1,2%	63,0%
Luxembourg	16,6	13,1	1,0%	-20,8%
Autriche	12,1	11,3	0,8%	-6,3%
Danemark	13,6	11,2	0,8%	-18,0%
Émirats arabes unis	10,9	10,5	0,8%	-3,7%
Maroc	7,4	9,9	0,7%	33,1%
Autres	185,8	158,7	11,6%	-14,6%
Total	1 144,7	1 371,2	100%	19,8%

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

Unité : million d'euros

#### Classement des 20 premiers fournisseurs

	2021	2022	Poids	Var 21/22
Italie	464,8	523,7	24,4%	12,7%
Allemagne	161,4	231,6	10,8%	43,5%
Royaume-Uni	175,9	228,7	10,7%	30,1%
Chine	132,5	174,5	8,1%	31,7%
Suisse	85,3	113,2	5,3%	32,7%
États-Unis	89,5	90,6	4,2%	1,2%
Belgique	75,8	88,2	4,1%	16,2%
Tunisie	43,4	56,5	2,6%	30,2%
Espagne	52,8	46,7	2,2%	-11,5%
Hong Kong	22,0	34,1	1,6%	55,2%
Vietnam	20,4	28,7	1,3%	40,7%
Tchéquie	21,5	24,5	1,1%	14,4%
Pays-Bas	42,9	23,9	1,1%	-44,4%
Liban	12,1	23,8	1,1%	97,1%
Turquie	13,7	23,6	1,1%	71,6%
Argentine	2,2	19,1	0,9%	787,4%
Suède	10,8	18,7	0,9%	72,5%
Malaisie	1,7	15,8	0,7%	820,3%
Israël	9,4	14,7	0,7%	55,5%
Bangladesh	7,8	13,4	0,6%	72,0%
Autres	389,9	350,9	16,4%	-10,0%
Total	1 835.7	2 144.9	100%	16.8%

.

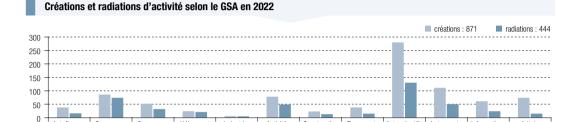
Unité : million d'euros

Sources : Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (France), IMSEE

#### 4.4. Agents économiques

#### 4.4.1. Créations et radiations d'activité par Grand Secteur d'Activité (GSA)

Le Répertoire du NIS de la Principauté, créé par l'Arrêté Ministériel n°2013-234 du 22/04/2013 et tenu par l'IMSEE, recense l'ensemble des agents économiques et leurs établissements, notamment à des fins statistiques.



**Activités** 

immobilières

Construction

Transp. et

entreposage

Act scientif

et tech.

Autres act.

de services

Information

Unité : nombre d'établissements

Δdmin

enseig.

santé et action sociale

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

Commerce

de gros

Commerce

de détail

Héberg, et

Act. financ.

et

d'assurance

Les créations et radiations concernent toutes les formes juridiques du Répertoire NIS à l'exception des Sociétés civiles.

Industrie

#### 4.4.2. Entités en activité au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI)

#### Évolution du nombre d'agents économiques en activité au Répertoire du Commerce et de l'Industrie selon la forme juridique

	2018	2019	2020	2021	2022
Société à Responsabilité Limitée	2 556	2 775	2 950	3 176	3 295
Personne Physique	2 000	2 071	2 112	2 171	2 217
Société Anonyme Monégasque	1 287	1 299	1 309	1 322	1 328
Société Étrangère	134	139	136	143	140
Société en Commandite Simple ou par Actions	100	95	87	85	83
Société en Nom Collectif	14	14	13	13	12
Total	6 091	6 393	6 607	6 910	7 075

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

#### Évolution du nombre d'établissements en activité au Répertoire du Commerce et de l'Industrie selon la forme juridique

	2018	2019	2020	2021	2022
Société à Responsabilité Limitée	2 642	2 870	3 047	3 275	3 399
Personne Physique	2 330	2 408	2 432	2 476	2 527
Société Anonyme Monégasque	1 425	1 442	1 453	1 462	1 465
Société Étrangère	160	165	161	165	162
Société en Commandite Simple ou par Actions	99	98	91	89	87
Société en Nom Collectif	15	15	14	14	13
Total	6 671	6 998	7 198	7 481	7 653

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

#### **DÉFINITIONS:**

Agent économique: Un agent économique correspond à une structure (une SARL, une SAM, ...) donc à un n° RCI. Un agent économique peut avoir plusieurs établissements. Établissement: Un établissement correspond à un Numéro d'Identification Statistique. Il est rattaché à un agent économique.

# ÉCONOMIE

#### 4.4. Agents économiques

#### 4.4.3. Gouvernance d'entreprises

Les données prennent en compte le nombre de personnes<sup>(1)</sup> en activité au sein des Conseils d'Administration (CA) et des organes de décision des agents économiques, inscrites au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI) à l'exception de la forme juridique « Société étrangère », au 31 décembre de chaque année considérée.

# Évolution du nombre de personnes<sup>(1)</sup> selon la forme juridique et représentation hommes/femmes selon la forme juridique en 2022

	2018	2019	2020	2021	2022	Hommes	Femmes
Personne Physique	2 041	2 076	2 146	2 204	2 258	67,5%	32,5%
Société à Responsabilité Limitée	5 510	5 917	6 340	6 826	7 175	70,7%	29,3%
Société Anonyme	3 095	3 194	3 385	3 511	3 663	77,9%	22,1%
Société Anonyme à Objet Civil	232	238	242	273	272	68,8%	31,3%
Société en Commandite Simple ou par Actions	191	175	158	149	129	65,1%	34,9%
Société en Nom Collectif	29	29	23	20	17	70,6%	29,4%
Total	11 098	11 629	12 294	12 983	13 514	72,0%	28,0%

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

#### Évolution de la représentation hommes/femmes



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

#### Évolution du nombre de personnes<sup>(1)</sup> selon le GSA et représentation hommes/femmes selon le GSA en 2022

	2018	2019	2020	2021	2022	Н	ommes	Femmes
Activités financières et d'assurance	738	788	839	897	928		80,7%	19,3%
Commerce de gros	2 093	2 162	2 220	2 342	2 421		73,0%	27,0%
Commerce de détail	1 050	1 051	1 104	1 188	1 221		63,0%	37,0%
Hébergement et restauration	400	402	407	425	456		71,3%	28,7%
Industries manufacturières, extractives et autres	363	379	396	393	429		76,7%	23,3%
Activités immobilières	850	968	1 015	1 014	982		65,7%	34,3%
Construction	862	877	932	973	1 041		79,3%	20,7%
Transport et entreposage	357	376	404	429	441		78,0%	22,0%
Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	2 912	3 086	3 353	3 610	3 787		71,3%	28,7%
Autres activités de services	694	719	775	795	820		64,0%	36,0%
Information et communication	651	681	703	746	811		79,3%	20,7%
Administration, enseignement, santé et action sociale	128	140	146	171	177		62,1%	37,9%
Total	11 098	11 629	12 294	12 983	13 514		72,0%	28,0%

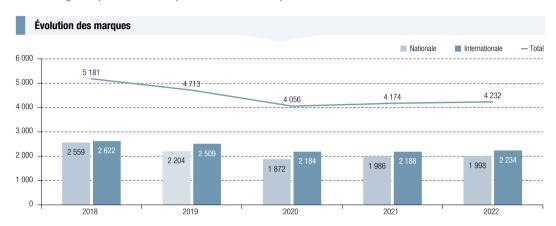
Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

<sup>(1)</sup> Une même personne peut être présente dans les Conseils d'administration ou organes de décision de différentes entreprises, et ainsi être comptée plusieurs fois dans les statistiques (autant que d'entités dans lesquelles elle siège). En revanche, une personne occupant plusieurs fonctions au sein d'une même société ne sera comptabilisée qu'une fois.

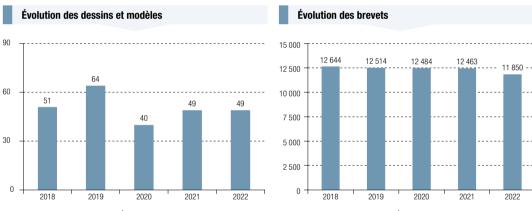
#### 4.4. Agents économiques

#### 4.4.4. Propriété intellectuelle

#### Dossiers gérés par le Pôle Propriété Intellectuelle par domaine



Source : Direction du Développement Économique / Pôle Propriété Intellectuelle

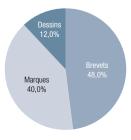


Source : Direction du Développement Économique / Pôle Propriété Intellectuelle

Source : Direction du Développement Économique / Pôle Propriété Intellectuelle

#### Activité des titres de propriété industrielle en Principauté

#### Dossiers en vigueur par domaine



Source : Direction du Développement Économique / Pôle Propriété Intellectuelle

# ÉCONOMIE

#### 4.5. Chiffre d'affaires

Le total du chiffre d'affaires n'inclut pas celui des Activités financières et d'assurance. Le chiffre d'affaires étant un indicateur moins pertinent que pour les autres secteurs, il est donné à titre indicatif.

#### 4.5.1. Évolution du chiffre d'affaires



Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Évolution du chiffre d'affaires selon le GSA

Unité : million d'euros

#### 4.5.2. Chiffre d'affaires par Grand Secteur d'Activité (GSA)

#### Hole of the desired par arana oction a notivito

	2021	2022	<b>Variation</b>
Activités financières et d'assurance	1 748,9	2 380,7	36,1%
Commerce de gros	5 228,7	5 899,4	12,8%
Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	2 756,3	3 198,6	16,0%
Construction	2 160,7	2 474,1	14,5%
Commerce de détail	1 937,2	2 063,6	6,5%
Activités immobilières	747,9	922,3	23,3%
Industries manufacturières, extractives et autres	814,3	913,6	12,2%
Autres activités de services	756,3	905,2	19,7%
Hébergement et restauration	579,3	867,7	49,8%
Information et communication	697,3	740,8	6,2%
Transport et entreposage	591,5	734,6	24,2%
Administration, enseignement, santé et action sociale	103,2	112,1	8,7%
Total	16 372,8	18 832,0	15,0%

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : million d'euros

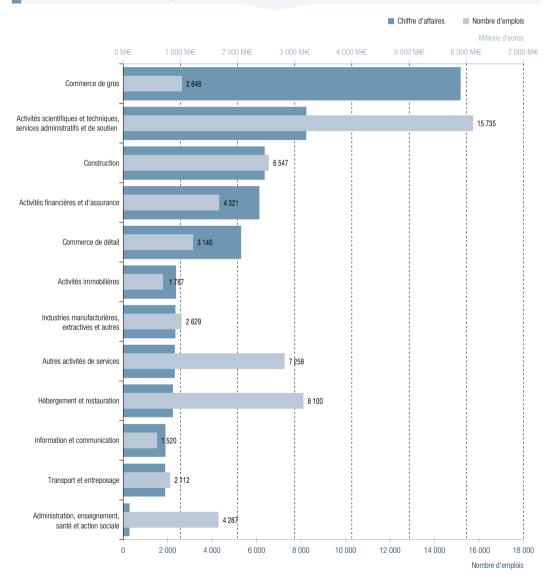


#### 4.5. Chiffre d'affaires

#### 4.5.3. Chiffre d'affaires et nombre d'emplois selon le GSA

Le total du chiffre d'affaires n'inclut pas celui des Activités financières et d'assurance. Le chiffre d'affaires étant un indicateur moins pertinent que pour les autres secteurs, il est donné à titre indicatif.





Sources : Direction des Services Fiscaux, Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

Total chiffre d'affaires hors Activités financières et d'assurance : 18,8 Md€

Total Emplois: 60 082

Unité : million d'euros

#### 4.6.1. Activités financières et d'assurance

Le secteur des Activités financières et d'assurance comprend les activités des services financiers, y compris les activités d'assurance, de réassurance comme par exemple les banques, la gestion de portefeuilles et de fonds, les agences d'assurance ainsi que les caisses de retraite (Divisions NAF 64 à 66).



établissements en 2022

→ 3.2% **7 50.8%** par rapport en 10 ans à 2021

6.4% 6e du total sur 12 GSA

4.6. Indicateurs sectoriels

employeurs en 2022

4.0% 47,2% par rapport en 10 ans à 2021

4.1% 7 du total sur 12 GSA



salariés en 2022

3,1% **21.5%** par rapport en 10 ans à 2021

7.7% 5e sur 12 GSA du total



de chiffre d'affaires en 2022

36,1% **48.3%** par rapport en 10 ans à 2021

Le chiffre d'affaires, moins pertinent pour ce secteur, est donné à titre indicatif



7,1% par rapport à 2021

16.1% **2**e sur 12 GSA du total

155.7% en 10 ans

#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salari	és	Chiffre d'affaires	
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Activités auxiliaires de services financiers, hors assurance et caisses de retraite	489	4,9%	132	4,8%	538	9,3%	74,7	53,4%
Activités auxiliaires d'assurance et de caisses de retraite	92	-3,2%	42	2,4%	563	4,1%	53,5	8,0%
Gestion de fonds Intermédiation monétaire	63 51	3,3% -1,9%	54 25	3,8% 0,0%	482 2 641	5,7% 1,3%	368,4 1 875,4	4,8% 45,4%
Autres activités des services financiers, hors assurance et caisses de retraite	14	7,7%	3	0,0%	24	-7,4%	8,3	1,1%
Activités des sociétés holding	6	0,0%	3	50,0%	12	8,9%	0,4	-65,3%
Total Activités financières et d'assurance	715	3,2%	259	4,0%	4 260	3,1%	2 380,7	36,1%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

2022

2021

Note: Le chiffre d'affaires, moins pertinent pour ce secteur, est donné à titre indicatif. Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

#### selon le groupe NAF 62.0% Intermédiation monétaire 63.1% Activités auxiliaires d'assurance 13 2% et de caisses de retraite 13.1% Activités auxiliaires de services financiers, hors assurance et caisses de retraite 11,9% 11.3% Gestion de fonds 11.0%

Évolution de la répartition du nombre de salariés

Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

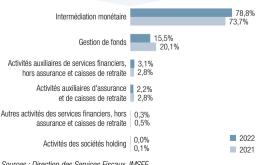
Autres activités des services financiers, hors | 0,6%

assurance et caisses de retraite 0,6%

Activités des sociétés holding 0,3%

#### (1) Hors Activités financières et d'assurance.

#### Évolution de la répartition du CA selon le groupe NAF



#### 4.6. Indicateurs sectoriels

#### 4.6.2 Commerce de gros

Le secteur du Commerce de gros ou commerce interentreprises regroupe l'ensemble des entreprises qui achètent et/ou vendent des biens et des services exclusivement à d'autres entreprises ou acheteurs professionnels. Ce secteur comprend le commerce de gros pour compte propre ou pour le compte de tiers (intermédiaires du commerce) et concerne les activités de commerce intérieur ou le commerce de gros international (importation/exportation) (Division NAF 46).



sur 12 GSA

du total









5 899 M€ de chiffre d'affaires en 2022 **7 12.8%** → -13.5%

par rapport



en 10 ans



727 M€ PIB 2021

41,4% par rapport à 2021	7 195,1% en 10 ans
10,0%	<b>3</b> e
du total	sur 12 GSA

#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salari	és	Chiffre d'a	ffaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Intermédiaires du commerce de gros	956	2,1%	207	2,0%	1 038	1,9%	2 610,0	9,1%
Commerce de gros de biens domestiques	138	-2,1%	72	1,4%	582	0,6%	987,0	5,9%
Commerce de gros de produits alimentaires, de boissons et de tabac	94	-1,1%	57	-3,4%	345	-0,1%	1 195,5	21,5%
Autres commerces de gros spécialisés	58	-3,3%	30	-3,2%	190	-1,7%	539,4	23,6%
Commerce de gros d'autres équipements industriels	40	0,0%	20	-4,8%	298	3,6%	447,4	18,2%
Autres groupes NAF	57	-3,4%	22	10,0%	134	3,9%	120,1	14,0%
Total Commerce de gros	1 343	0,9%	408	<b>0,7</b> %	2 587	1,4%	5 899,4	12,8%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	<b>15,0</b> %

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Évolution de la répartition du CA

de boissons et de tabac

Commerce de gros d'autres

équipements industriels

Autres groupes NAF

selon le groupe NAF

Intermédiaires du commerce de gros

Commerce de gros de produits alimentaires

Commerce de gros de biens domestiques

Autres commerces de gros spécialisés

20.3%

18.8%

16,7%

9.1%

7.6%

44,2%

2022

2021

<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.



#### 4.6.3 Commerce de détail

Le secteur du Commerce de détail comprend la revente (vente sans transformation) au public de biens neufs ou d'occasion. En Principauté, le commerce et la réparation d'automobiles et de motocycles sont inclus dans le commerce de détail (Divisions NAF 45 et 47).



établissements en 2022

**2,4% ₹ 9.1%** par rapport à 2021 7.7% 5e du total

en 10 ans

sur 12 GSA

employeurs en 2022

**~ 2.4% 7 0,0%** par rapport en 10 ans à 2021

3e sur 12 GSA

salariés en 2022

**7 12,1% 3,6%** par rapport en 10 ans à 2021

5.5% du total sur 12 GSA



2 064 M€ de chiffre d'affaires en 2022

**₹ 58,7% 7 6,5%** par rapport en 10 ans à 2021

11.0% **4**e du total (1) sur 11 GSA



483 M€ PIB 2021

64,7% **155,2%** par rapport en 10 ans

à 2021 6.6% **8**e sur 12 GSA du total

#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

7.3%

du total

	Établisse	ments	Employe	eurs	Salari	és	Chiffre d'a	ffaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Autres commerces de détail en magasin spécialisé	460	2,0%	279	-2,4%	1 383	5,3%	955,7	6,5%
Commerce de détail hors magasin, éventaires ou marchés	107	7,0%	16	6,7%	65	-5,6%	88,4	6,4%
Commerce de véhicules automobiles	68	4,6%	29	7,4%	316	4,1%	604,4	8,0%
Commerce de détail alimentaire en magasin spécialisé	53	0,0%	37	2,8%	186	10,3%	39,5	17,3%
Commerce de détail d'autres équipements du foyer en magasin spécialisé	44	0,0%	30	3,4%	143	1,3%	43,3	-4,8%
Autres groupes NAF	134	0,8%	75	2,7%	950	0,8%	332,4	4,3%
Total Commerce de détail	866	2,4%	466	0,0%	3 045	3,6%	2 063,6	6,5%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

#### Évolution de la répartition du nombre de salariés selon le groupe NAF Autres commerces de détail 45,4% en magasin spécialisé 18.0% Commerce de détail en magasin non spécialisé 18.5% 10,4% Commerce de véhicules automobiles 10,3% Commerce de détail alimentaire 6.1% en magasin spécialisé Commerce de détail d'autres équipements du foyer en magasin spécialisé 2022 15.4% Autres groupes NAF 16,0% 2021

#### Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

#### Évolution de la répartition du CA selon le groupe NAF

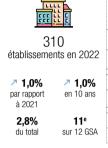


Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance

#### 4.6.4 Hébergement et restauration

Le secteur de l'Hébergement et restauration la mise à disposition de lieux d'hébergement pour des séjours de courte durée pour des visiteurs ou d'autres voyageurs ainsi que les activités consistant à fournir des repas complets ou des boissons pour consommation immédiate comme par exemple les hôtels, les restaurants (traditionnels ou proposant des plats à emporter) et les bars (Divisions NAF 55 et 56).











868 M€ de chiffre d'affaires en 2022

GII Z	022
<b>7 49,8%</b> par rapport à 2021	<b>40,8%</b> en 10 ans
<b>4,6%</b> du total <sup>(1)</sup>	<b>8</b> e sur 11 GSA



489 M€ PIB 2021

<b>7 146,0%</b> par rapport à 2021	152,3% en 10 ans     10
<b>6,7%</b> du total	<b>7</b> e sur 12 GSA

#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

	Établissements Employeurs		Salari	és	Chiffre d'affaires			
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Restaurants et services de restauration mobile	245	3,4%	154	2,7%	2 255	20,6%	225,8	49,5%
Traiteurs et autres services de restauration	27	-6,9%	8	-27,3%	150	1,5%	13,9	4,7%
Débits de boissons	22	-15,4%	11	10,0%	72	4,5%	8,2	38,7%
Hôtels et hébergement similaire	16	6,7%	11	0,0%	5 371	6,1%	619,7	51,5%
Total Hébergement et restauration	310	1,0%	184	1,1%	7 848	9,8%	867,7	49,8%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	<b>15,0</b> %

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance

#### 4.6.5 Industries manufacturières, extractives et autres

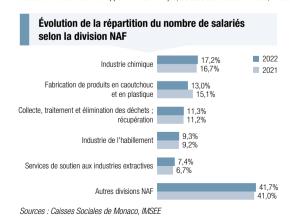
Le secteur des Industries manufacturières, extractives et autres regroupe l'ensemble des activités tournées vers la production en série de biens grâce à la transformation des matières premières ou de matières ayant déjà subi une ou plusieurs transformations et à l'exploitation des sources d'énergie. Ce grand secteur comprend également l'agriculture, la production et distribution d'électricité, de gaz et d'eau, l'assainissement ainsi que l'artisanat (Divisions NAF 01 à 39).



#### Principaux indicateurs économiques selon la division NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salariés		Chiffre d'affaires	
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Réparation et installation de machines et d'équipements	39	-4,9%	16	-5,9%	108	6,5%	39,0	38,7%
Industries alimentaires	22	4,8%	13	8,3%	172	19,0%	22,1	16,6%
Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique	15	0,0%	11	0,0%	339	-13,0%	282,2	16,2%
Autres industries manufacturières Industrie de l'habillement Autres divisions NAF	15 15 78	0,0% 7,1% 1,3%	9 7 54	0,0% 0,0% -11,5%	71 242 1 668	-6,1% 1,6% 2,3%	10,7 50,3 509,4	-11,5% 0,9% 10,1%
Total Industries manufacturières, extractives et autres	184	0,5%	110	-6,0%	2 601	0,8%	913,6	12,2%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



(1) Hors Activités financières et d'assurance.

# Évolution de la répartition du CA selon la division NAF



#### 4.6. Indicateurs sectoriels

#### 4.6.6 Activités immobilières

Le secteur des Activités immobilières comprend les activités de bailleurs, d'agents et/ou de courtiers dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : vente ou achat de biens immobiliers, location de biens immobiliers, prestation d'autres services liés à l'immobilier telle que l'évaluation de biens immobiliers ou l'activité d'agent fiduciaire en immobilier. Est également comprise la promotion immobilière en vue d'une exploitation propre (Division NAF 68).











922 M€ de chiffre d'affaires en 2022

011 2	OLL
<b>23,3%</b> par rapport à 2021	7 160,1% en 10 ans
<b>4,9%</b> du total <sup>(1)</sup>	<b>5</b> e sur 11 GSA



570 M€ PIB 2021

> -0,4% par rapport à 2021	<b>7 168,0%</b> en 10 ans
<b>7,8%</b> du total	<b>5</b> e sur 12 GSA

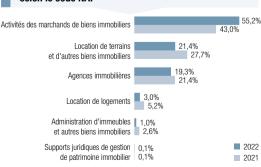
#### Principaux indicateurs économiques selon le code NAF en 2022

	Établisse	ements	Employeurs		Salariés		Chiffre d'a	offaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Location de terrains et d'autres biens immobiliers	1 210	1,2%	44	-2,2%	105	-3,7%	197,7	-4,7%
Activités des marchands de biens immobiliers	289	-6,8%	5	0,0%	12	20,0%	508,7	58,3%
Administration d'immeubles et autres biens immobiliers	208	13,7%	255	0,4%	973	3,1%	9,3	-52,6%
Agences immobilières	195	5,4%	128	4,9%	523	0,8%	177,9	11,3%
Supports juridiques de gestion de patrimoine immobilier	69	1,5%	9	0,0%	30	-3,3%	1,1	29,8%
Location de logements	22	0,0%	7	-12,5%	39	-6,7%	27,6	-29,0%
Total Activités immobilières	1 993	1,5%	448	1,1%	1 682	1,7%	922,3	23,3%
Total en Principauté (1)	11 230	4.0%	6 357	0.5%	55 472	4.4%	18 832.0	15.0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

#### Évolution de la répartition du nombre de salariés selon le code NAF Administration d'immeubles 57.8% 57.0% et autres biens immobiliers 31,1% Agences immobilières 31,4% Location de terrains et d'autres biens immobiliers Location de logements Supports juridiques de gestion de patrimoine immobilier 2022 Activités des marchands de biens immobiliers 2021 Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

# Évolution de la répartition du CA selon le code NAF



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance

#### 4.6.7 Construction

Le secteur de la Construction comprend les activités de construction générale et de construction spécialisée pour les bâtiments et le génie civil (chantiers de construction neuve, les rénovations, les réparations, les extensions et les transformations et le montage de bâtiments préfabriqués). Ce grand secteur comprend également les activités de promotion immobilière dès lors qu'elles réunissent les moyens financiers, techniques et humains nécessaires à la réalisation de projets immobiliers destinés ultérieurement à la vente (Divisions NAF 41 à 43).







360
employeurs en 2022

2,3%
par rapport
à 2021

5,7%
du total

360
en 2022

28,1%
en 10 ans
as 2021

5,7%
fe
sur 12 GSA



8,3% aprarapport en 10 ans à 2021

36

sur 12 GSA

11.1%

du total



2 474 M€ de chiffre d'affaires en 2022

7 14,5% par rapport à 2021	<b>83,4%</b> en 10 ans
13,1% du total <sup>(1)</sup>	<b>3</b> e sur 11 GSA



664 M€

> -3,7% par rapport à 2021	<b>204,0%</b> en 10 ans
9,1%	<b>4</b> e
du total	sur 12 GSA

#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salari	és	Chiffre d'a	affaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Autres travaux de construction spécialisés	170	1,8%	143	0,7%	3 005	7,5%	1 139,8	30,5%
dont Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment	124	-2,4%	109	-2,7%	2 559	3,4%	1 049,2	30,7%
Travaux d'installation électrique, plomberie et autres travaux d'installation	138	3,8%	101	6,3%	1 687	12,7%	311,3	27,0%
Travaux de finition	96	2,1%	68	0,0%	736	13,0%	167,1	35,7%
Promotion immobilière	70	1,4%	19	5,6%	63	2,8%	337,7	-33,6%
Construction de bâtiments résidentiels et non résidentiels	12	-14,3%	13	8,3%	335	-3,1%	347,7	132,2%
Autres groupes NAF	24	4,3%	16	-5,9%	308	-1,7%	170,5	-34,5%
Total Construction	510	2,0%	360	2,3%	6 133	8,3%	2 474,1	14,5%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

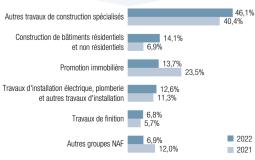
# Évolution de la répartition du nombre de salariés selon le groupe NAF



Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

(1) Hors Activités financières et d'assurance

# Évolution de la répartition du CA selon le groupe NAF



#### 4.6.8 Transport et entreposage

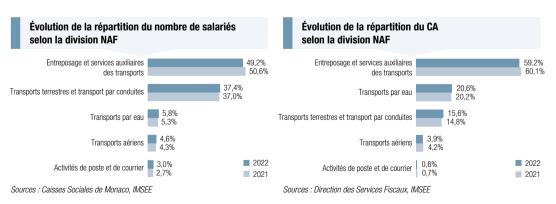
Le secteur du Transport et entreposage regroupe les activités liées au transport, régulier ou non, de passagers et de marchandises, par rail, par route, par conduites, par eau ou par air et les activités connexes, telles que l'exploitation des infrastructures de transport, la manutention du fret, l'entreposage, etc. Ce grand secteur inclut également la location de matériel de transport avec chauffeur ou pilote, ainsi que les activités de poste et de courrier (en dehors des activités couvertes par le monopole postal, La Poste Monaco étant rattachée à la France) (Divisions NAF 49 à 53).



#### Principaux indicateurs économiques selon la division NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salari	iés	Chiffre d'affaires	
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Transports terrestres et transport par conduites	181	2,8%	51	10,9%	774	6,9%	114,9	31,6%
Entreposage et services auxiliaires des transports	152	11,8%	63	0,0%	1 017	2,7%	435,3	22,4%
Transports par eau	17	0,0%	6	0,0%	120	15,9%	151,6	26,8%
Transports aériens	8	33,3%	4	33,3%	95	11,8%	28,4	15,0%
Activités de poste et de courrier	6	0,0%	4	0,0%	63	18,2%	4,4	-0,3%
Total Transport et entreposage	364	<b>6,7</b> %	128	4,9%	2 069	5,8%	734,6	24,2%
Total en Principauté (1)	11 230	4.0%	6 357	0.5%	55 472	4.4%	18 832.0	15.0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.

#### 4.6.9 Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien

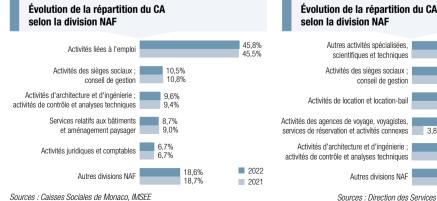
Le secteur des Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien comprend l'ensemble des activités professionnelles, scientifiques et techniques spécialisées nécessitant un niveau de formation élevé et apportant des connaissances et compétences spécialisées aux utilisateurs, ainsi que l'ensemble des diverses activités de soutien aux activités générales des entreprises comme par exemple les experts comptables, les notaires, les architectes, les agences de voyage, les agences d'intérim, etc. (Divisions NAF 69 à 82).



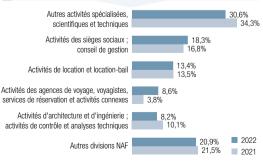
#### Principaux indicateurs économiques selon la division NAF en 2022

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salari	és	Chiffre d'a	ffaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Activités des sièges sociaux ; conseil de gestion	858	7,0%	208	1,5%	1 414	3,0%	584,6	26,2%
Autres activités spécialisées, scientifiques et techniques	777	7,2%	100	4,2%	405	1,0%	977,8	3,6%
Activités d'architecture et d'ingénierie ; activités de contrôle et analyses techniques	215	8,6%	99	5,3%	1 290	7,6%	261,7	-6,1%
Publicité et études de marché	203	6,3%	40	5,3%	175	10,5%	68,3	-1,0%
Activités administratives et autres activités de soutien aux entreprises	170	3,7%	65	1,6%	716	-1,3%	145,0	36,1%
Autres divisions NAF	488	1,5%	237	-0,8%	9 425	6,2%	1 161,3	29,8%
dont Activités liées à l'emploi	36	0,0%	42	2,4%	6 149	6,3%	249,9	12,4%
Total Activités scientifiques et techniques, services administratifs et de soutien	2 711	5,9%	749	1,8%	13 425	5,5%	3 198,6	16,0%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



(1) Hors Activités financières et d'assurance



#### 4.6.10 Autres activités de services

Le secteur des Autres activités de services regroupe les activités destinées à répondre aux intérêts du grand public en matière de culture, de divertissement et de loisirs, y compris les spectacles et l'exploitation de musées, d'équipements sportifs et récréatifs ainsi que les activités des organisations associatives, la réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques ainsi que diverses activités de services personnels non classées ailleurs (pressings, coiffeurs, instituts de beautés par exemple) (Divisions NAF 90 à 99).



1 272 établissements en 2022

**7 5,0% 92,4%** par rapport a 2021 en 10 ans du total sur 12 GSA



employeurs en 2022

sur 12 GSA



6 111 salariés en 2022

sur 12 GSA

du total



905 M€ de chiffre d'affaires en 2022

**7 19,7% 7 74,6%** par rapport en 10 ans à 2021

**4,8% 7**e du total (1) sur 11 GSA



300 M€

**71,7% 118,6%** par rapport en 10 ans à 2021

**4,1% 10**<sup>e</sup> du total sur 12 GSA

#### Principaux indicateurs économiques selon la division NAF en 2022

du total

	Établisse	ments	Employ	eurs	Salar	iés	Chiffre d'a	affaires
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Activités des organisations associatives	375	9,3%	93	5,7%	657	5,6%	32,2	-23,7%
Activités sportives, récréatives et de loisirs	338	5,0%	101	11,0%	1 101	-6,4%	439,7	35,1%
Activités créatives, artistiques et de spectacle	301	3,8%	30	-6,3%	845	-3,9%	131,4	29,1%
Autres services personnels	206	0,5%	83	0,0%	596	2,9%	59,0	16,9%
Réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques	34	-2,9%	11	-8,3%	37	21,4%	5,1	0,8%
Autres divisions NAF	18	12,5%	2 701	-1,1%	2 874	-0,3%	237,8	2,8%
dont Activités des ménages en tant qu'employeurs de personnel domestique	0	-	2 689	-1,1%	2 702	-0,2%	0,0	-
Total Autres activités de services	1 272	5,0%	3 019	-0,6%	6 111	-1,0%	905,2	19,7%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

#### Évolution de la répartition du nombre de salariés selon la division NAF Activités des ménages en tant qu'employeurs 44.2% de personnel domestique 43,9% 18,0% Activités sportives, récréatives et de loisirs 19 1% 13,8% Activités créatives, artistiques et de spectacle 14,2% 10.7% Activités des organisations associatives 10.1% 9,8% Autres services personnels 2022 Autres divisions NAF 2021

Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

#### Évolution de la répartition du CA selon la division NAF



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.



#### 4.6.11 Information et communication

Le secteur de l'Information et communication comprend la production et la distribution de produits d'information et de produits culturels, la mise à disposition de moyens permettant de transmettre ou de distribuer ces produits, ainsi que les données ou les communications. Il comprend également les activités liées aux technologies informatiques, les services de traitement des données et d'autres services d'information (Divisions NAF 58 à 63).



#### Principaux indicateurs économiques selon le groupe NAF en 2022

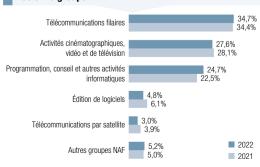
	Établissements		Employeurs		Salariés		Chiffre d'affaires	
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Programmation, conseil et autres activités informatiques	262	9,2%	75	13,6%	690	11,9%	182,8	16,4%
Traitement de données, hébergement et activités connexes ; portails Internet	59	5,4%	10	0,0%	28	15,3%	15,9	1,0%
Activités cinématographiques, vidéo et de télévision	55	3,8%	17	0,0%	158	17,4%	204,6	4,4%
Édition de livres et périodiques et autres activités d'édition	40	5,3%	15	7,1%	55	12,7%	13,6	24,6%
Édition de logiciels	26	52,9%	9	0,0%	161	-17,4%	35,5	-16,5%
Autres groupes NAF	33	-2,9%	15	0,0%	409	5,5%	288,5	4,8%
Total Information et communication	475	8,4%	141	7,6%	1 500	6,7%	740,8	6,2%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

# Évolution de la répartition du CA selon le groupe NAF



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.

#### 4.6.12 Administration, enseignement, santé et action sociale

Le secteur de l'Administration, enseignement, santé et action sociale regroupe les activités de nature gouvernementale, indépendamment du statut légal ou institutionnel et incluant également les services de sécurité sociale obligatoire, l'enseignement à tous les niveaux et pour toutes les disciplines (comprenant l'enseignement pour adultes), les activités de soins assurées par des professionnels de la santé dans des établissements hospitaliers et d'autres structures médicales ainsi que la prestation de divers services d'action sociale (Divisions NAF 84 à 88).

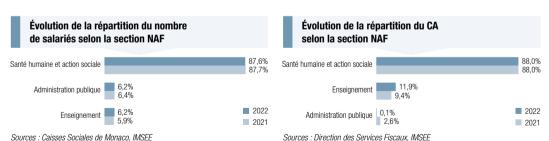
Les indicateurs de l'emploi concernent uniquement le secteur privé.

		۱				€			
48 établissemer	1	8 employeur		4 213 salariés en 2022		112 M€ de chiffre d'affaires en 2022		538 <b>M€</b> PIB 2021	
13,8% par rapport à 2021	<b>117,4%</b> en 10 ans	<ul><li>-2,3%</li><li>par rapport</li><li>à 2021</li></ul>	> -7,6% en 10 ans	<b>0,0%</b> par rapport à 2021	<b>7 13,0%</b> en 10 ans	<ul><li><b>7 8,7%</b></li><li>par rapport</li><li>à 2021</li></ul>		7,3% par rapport à 2021	<b>7 153,8%</b> en 10 ans
<b>4,3%</b> du total	<b>8e</b> sur 12 GSA	<b>1,3%</b> du total	12e sur 12 GSA	<b>7,6%</b> du total	<b>6</b> e sur 12 GSA	<b>0,6%</b> du total <sup>(1)</sup>	<b>11</b> e sur 11 GSA	<b>7,4%</b> du total	6e sur 12 GSA

#### Principaux indicateurs économiques selon la section NAF en 2022

	Établisse	ements	Employ	eurs	Salariés		Chiffre d'affaires	
	Nombre	21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Santé humaine et action sociale	265	7,3%	62	-4,6%	3 689	-0,2%	98,7	8,6%
Enseignement	165	0,0%	19	5,6%	261	4,9%	13,4	38,3%
Administration publique <sup>(2)</sup>	57	256,3%	4	0,0%	263	-1,8%	0,1	-97,6%
Total Administration, enseignement, santé et action sociale	487	13,8%	85	-2,3%	4 213	0,0%	112,1	8,7%
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	15,0%

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.

<sup>(2)</sup> Avec la loi « Principauté Numérique », toutes les entreprises immatriculées au RCI monégasque, de même que les services administratifs de l'État, peuvent désormais disposer d'un certificat de signature electronique sur des documents numériques avec la même valeur que la signature manuscrite. Ainsi, un certain nombre de services gouvernementaux ont été immatriculés au Répertoire du NIS en 2022. Toutefois, seuls les salariés et employeurs affiliés au secteur privé apparaissent dans ce tableau, les salariés de la Fonction publique étant présentés dans la partie Emploi du recueil (3.1.). Cette section comprend également les Activités générales de sécurité sociale et la Gestion des retraites complémentaires.

# <u>ÉCONOMIE</u>

#### 4.7. Numérique

Le numérique, selon le périmètre retenu par l'Insee, rassemble les activités suivantes :

- Les TIC, technologies de l'information et de la communication incluant la production, vente et les services associés à ces technologies;
- La Publicité et Communication, avec les activités de design et photographiques;
- Les Contenus et supports comme les productions cinéma, vidéo, la télévision ainsi que la programmation et diffusion de contenu;
- Les Autres technologies numériques telles que la fabrication d'instruments scientifiques.

Il n'inclut ni le commerce de détail et de réparation, ni les entreprises qui utilisent le numérique comme les sites de vente en ligne. Certaines composantes du PIB étant indisponibles au niveau de catégorisation du numérique, son PIB n'est pas quantifiable.



984 établissements en 2022

**7 6,0% 7 68,8% 8,8%** par rapport en 10 ans du total à 2021



239 employeurs en 2022





1 922

**7 5,9% 7 30,3% 3,5%** par rapport en 10 ans du total à 2021



920 M€ de chiffre d'affaires en 2022

**7 5,7% 7 41,8% 4,9%** par rapport en 10 ans du total <sup>(1)</sup> à 2021

#### Principaux indicateurs économiques selon le domaine d'activité en 2022

	Établissements		Employeurs		Salariés		Chiffre d'affaires	
	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Nombre	Var 21/22	Montant (M€)	Var 21/22
Publicité – Communication	476	4,6%	79	5,3%	296	3,1%	122,2	0,4%
Programmation, conseil et autres activités informatiques	262	9,2%	75	13,6%	690	11,9%	182,8	16,4%
Traitement des données, hébergement et activités connexes, portail	59	5,4%	10	0,0%	28	15,3%	15,9	1,0%
Production cinématographique, vidéo et de télévision	55	3,8%	17	0,0%	158	17,4%	204,6	4,4%
Édition de livres, périodiques et autres activités d'édition	40	5,3%	15	7,1%	55	12,7%	13,6	24,6%
Autres domaines d'activité du Numérique	92	7,0%	43	4,9%	696	-1,2%	380,7	3,2%
Total Numérique	984	6,0%	239	7,2%	1 922	5,9%	919,9	<b>5,7</b> %
Total en Principauté (1)	11 230	4,0%	6 357	0,5%	55 472	4,4%	18 832,0	<b>15,0</b> %

Sources : Direction du Développement Économique, Caisses Sociales de Monaco, Direction des Services Fiscaux, IMSEE

#### Évolution de la répartition du nombre de salariés du numérique selon le domaine d'activité



Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

# Évolution de la répartition du CA du numérique selon le domaine d'activité



<sup>(1)</sup> Hors Activités financières et d'assurance.

# 4.8. Place financière

### 4.8.1. Établissements financiers

	2018	2019	2020	2021	2022
ociétés de droit monégasque	<b>2016</b> 15	<b>2019</b> 14	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
uccursales de banques françaises	12	12	10	10	(
uccursales de banques mançaises uccursales de banques ayant leur siège à l'étranger	3	3	4	4	2
tablissements à statut particulier	1	1	1	1	
otal	31	30	30	29	28
ource : Direction du Budget et du Trésor					
Évolution du nombre de sociétés de financement					
	2018	2019	2020	2021	2022
uccursales de sociétés de financement françaises	4	4	4	4	2
ource : Direction du Budget et du Trésor					
Évolution du nombre de Fonds Communs de Placem	ents Monégasque	s			
	2018	2019	2020	2021	2022
ombre	54	53	53	49	46
ctifs nets (en milliard d'euros)	4,2	4,4	4,4	4,5	3,5
ource : Commission de Contrôle des Activités Financières					
Évolution du nombre de Sociétés de Gestion de Port	efeuille				
	2018	2019	2020	2021	2022
ombre	58	61	61	61	65
ource : Commission de Contrôle des Activités Financières					
Évolution du nombre d'emplois					
	2018	2019	2020	2021	2022
ombre d'emplois du secteur d'activité	3 942	4 032	4 060	4 201	4 321
dont Activités des services financiers,	2 677	2 647	2 615	2 668	2 693

Source : Caisses Sociales de Monaco

# ÉCONOMIE

### 4.8 Place financière

# 4.8.2. Évolution des dépôts, titres et crédits

	2018	2019	2020	2021	2022
Ressources de la Place	118,7	133,8	134,0	153,1	146,0
Dépôts	43,8	49,9	50,1	53,7	57,7
Comptes courants	30,6	33,2	41,1	46,0	29,9
Comptes d'épargne	13,2	16,8	9,0	7,7	27,8
Titres	74,9	83,9	83,9	99,4	88,3
Actions	20,8	26,3	27,2	37,7	29,2
Obligations	23,1	24,4	22,1	21,2	24,1
Organisme de placement collectif en valeurs mobilières (OPCVM)	25,2	27,6	29,0	34,6	29,8
Autres	5,9	5,6	5,5	5,9	5, 1
Crédits	25,0	25,7	27,0	29,9	30,5
Crédits de trésorerie	11,8	11,6	12,9	14,6	14,4
Crédits à l'habitat	10,3	11,0	11,1	12,2	12,8
Autres	2.9	3.1	3.0	3.1	3.3

Source : Direction du Budget et du Trésor

Unité : milliard d'euros

Unité : milliard d'euros

Évolution des titres					
	2018	2019	2020	2021	2022
Titres	74,9	83,9	83,9	99,4	88,3
Clientèle non financière	70,5	79,1	79,0	94,4	83,8
Clientèle financière	4,4	4,8	4,9	4,9	4,4

Source : Direction du Budget et du Trésor

### 4.9. Marché de l'immobilier

### 4.9.1. Évolution du marché de l'immobilier



Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution du montant des transactions Reventes Ventes 4.0 3,0 2,5 2,0 1.5 1.0 0,5 0.0 2013 2015 2016 2018 2019 2020 2021 2014 2017 2022

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : milliard d'euros

### Évolution des prix moyen et médians selon le type de transactions

		2018	2019	2020	2021	2022
Ventes	Prix moyen	5,2	9,7	13,7	10,2	13,5
	Prix médian	3,1	3,4	7,3	6,5	5,6
Reventes	Prix moyen	5,2	5,8	4,9	5,0	5,4
	Prix médian	3,2	3,5	3,1	3,2	3,3

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : million d'euros

### DÉFINITIONS :

Vente: La notion de vente est basée sur la fiscalité immobilière. En effet, une transaction portant sur un bien immobilier est soumise à la TVA s'il s'agit de la première cession à titre onéreux: c'est une vente. Toutefois, cette première transaction doit avoir lieu dans les cinq ans après l'achèvement du bien. Le nombre de ventes concerne donc les locaux faisant l'objet d'une première cession. Il ne faut pas confondre le nombre de ventes et le nombre de transactions qui lui, fait référence au nombre de mutations, c'est à dire aux actes translatifs de propriété lesquels peuvent concerner un ou plusieurs locaux.

Revente: La deuxième cession d'un bien immobilier, ou la première mais dans un délai supérieur à cinq ans après l'achèvement du bien, est qualifiée de revente.

# **ÉCONOMIE**

### 4.9. Marché de l'immobilier

### 4.9.2. Ventes immobilières

### Évolution du nombre et du montant des ventes

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre	72	33	16	23	88
Poids dans le marché immobilier (1)	13,8%	7,1%	3,9%	5,2%	16,9%
Montant (en M€)	371,0	320,5	218,7	235,6	1 190,3
Poids dans le marché immobilier (1)	13,8%	11,5%	10,1%	10,1%	33,6%

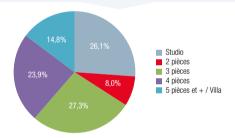
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution du nombre de ventes selon le nombre de pièces

	2018	2019	2020	2021	2022
Studio	0	14	1	5	23
2 pièces	57	8	5	1	7
3 pièces	8	3	5	11	24
4 pièces	4	5	3	3	21
5 pièces et + / Villa	3	3	2	3	13
Total	72	33	16	23	88

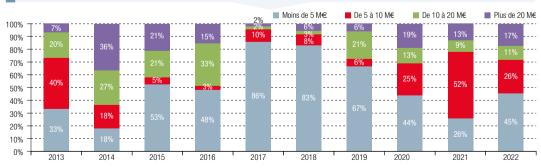
Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Répartition du nombre de ventes selon le nombre de pièces en 2022



Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution de la répartition par tranche de prix des appartements neufs vendus



Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

<sup>(1)</sup> Le marché immobilier est constitué des ventes et des reventes.

### 4.9. Marché de l'immobilier

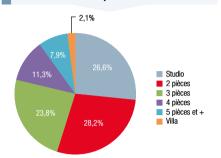
### 4.9.3. Reventes immobilières

### Évolution du nombre de reventes selon le nombre de pièces

	2018	2019	2020	2021	2022
Studio	99	105	112	114	115
2 pièces	127	122	119	129	122
3 pièces	135	97	82	87	103
4 pièces	41	51	51	46	49
5 pièces et +	43	39	24	34	34
Villa	6	15	7	7	9
Total	451	429	395	417	432

Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

# Répartition du nombre de logements vendus selon le nombre de pièces en 2022



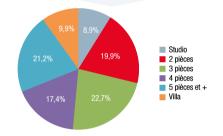
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution du montant des reventes selon le nombre de pièces

	2018	2019	2020	2021	2022
Studio	158,1	190,2	177,7	193,3	208,6
2 pièces	393,3	408,2	371,5	427,7	467,9
3 pièces	679,8	511,0	479,2	501,3	533,0
4 pièces	260,2	397,3	435,9	334,2	409,9
5 pièces et +	661,9	490,9	325,7	531,7	498,3
Villa	174,1	477,8	164,0	107,9	232,5
Total	2 327,4	2 475,4	1 954,0	2 096,1	2 350,2

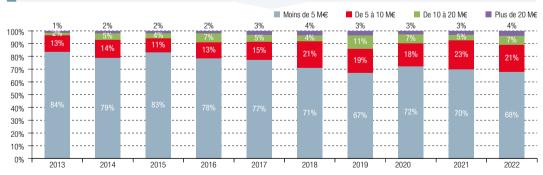
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : million d'euros

# Répartition du montant des transactions selon le nombre de pièces en 2022



Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution de la répartition par tranche de prix des reventes



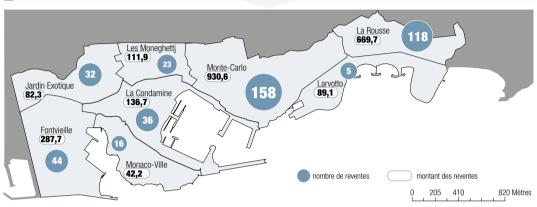
Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

# <u>ÉCO</u>NOMIE

### 4.9 Marché de l'immobilier

### 4.9.3. Reventes immobilières

### Répartition du montant et du nombre des reventes par quartier en 2022



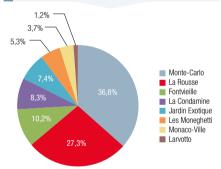
Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Unités : nombre et million d'euros

Évolution du nombre de reventes par quartier									
	2018	2019	2020	2021	2022				
Monte-Carlo	157	119	136	135	158				
La Rousse	114	113	104	100	118				
Fontvieille	44	53	35	43	44				
La Condamine	33	46	28	48	36				
Jardin Exotique	46	43	48	41	32				
Les Moneghetti	37	46	31	35	23				
Monaco-Ville	15	6	6	9	16				
Larvotto	5	3	7	6	5				
Total	451	429	395	417	432				

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Répartition du nombre des reventes ar quartier en 2022

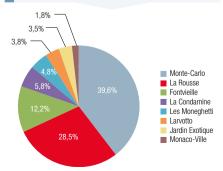


Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Évolution du montant des reventes par quartier									
	2018	2019	2020	2021	2022				
Monte-Carlo	950,2	678,8	732,0	770,8	930,6				
La Rousse	597,8	509,7	340,8	466,2	669,7				
Fontvieille	235,1	371,7	275,4	308,5	287,7				
La Condamine	150,5	363,2	123,5	201,9	136,7				
Les Moneghetti	140,7	305,0	144,7	147,2	111,9				
Larvotto	73,0	24,8	130,5	41,7	89,1				
Jardin Exotique	137,9	176,0	188,9	138,4	82,3				
Monaco-Ville	42,2	46,1	18,2	21,4	42,2				
Total	2 327,4	2 475,4	1 954,0	2 096,1	2 350,2				

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : million d'euros

# Répartition du montant des reventes par quartier en 2022



Sources: Direction des Services Fiscaux, IMSEE

<sup>(1)</sup> Dont la superficie est connue.

### 4.9. Marché de l'immobilier

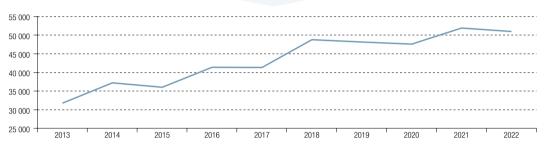
### 4.9.4. Prix au mètre carré

Les données concernant les reventes sont fournies par la Division des Hypothèques de la Direction des Services Fiscaux. Cependant, la superficie des biens vendus n'est pas toujours connue.

L'échantillon connu porte sur 3 609 reventes réalisées entre 2013 et 2022 pour un montant de 16,4 milliards d'euros et une surface de plus de 378 000 m².

En 2022, la superficie est connue pour 351 transactions sur 432 soit 81,3 %. Sur les dix dernières années, ce pourcentage cumulé s'élève à 79,9 %.

### Évolution du prix moyen au mètre carré (1) d'une revente immobilière



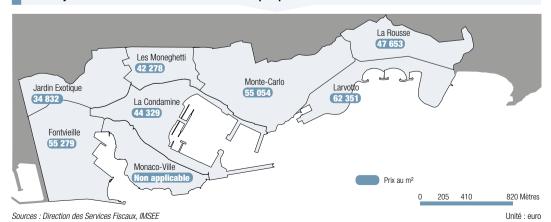
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : euro

### Évolution du prix moyen au mètre carré (1) par type d'appartement

	2018	2019	2020	2021	2022
Studio	41 811	43 022	41 682	44 567	43 502
2 pièces	43 872	42 972	45 534	47 409	52 661
3 pièces	49 035	48 041	47 874	51 959	49 695
4 pièces	43 390	50 512	50 775	50 635	53 359
5 pièces et +	56 850	49 133	49 733	60 546	55 426
Moyenne	48 799	48 151	47 619	51 912	50 982

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE Unité : million d'euros

### Prix moyen au mètre carré d'une revente immobilière par quartier en 2022



<sup>(1)</sup> Dont la superficie est connue.



### 4.9. Marché de l'immobilier

### 4.9.5. Transactions Immobilières Hors Habitation

Les transactions portent sur des locaux « anciens » ou considérés comme tels dès lors qu'ils sont sortis du champ d'application de la T.V.A. immobilière (il s'agit en général de locaux dont la date d'achèvement remonte à plus de cing ans).

### Évolution du nombre de transactions et de locaux selon la nature des biens

	2018		2019	2019		2020 2		2021 2022		
	transactions	locaux	transactions	locaux	transactions	locaux	transactions	locaux	transactions	locaux
Locaux	38	52	50	84	43	64	36	/13	20	62
professionnels	30	02	30	04	40	04	30	70	23	02
Chambres de	31	33	13	13	17	20	14	14	20	22
personnels	01	00	10	10	17	20	1-1		20	
Caves	41	48	34	40	28	36	44	48	28	38
Parkings	105	144	109	164	82	130	85	135	99	129
Total	215	277	206	301	170	250	179	240	176	251

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### Évolution du nombre de transactions et de locaux



Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

### **DÉFINITION:**

Bien immobilier: Un bien immobilier est un bien qui ne peut être déplacé. Cela peut concerner un terrain nu (c'est-à-dire sans la moindre construction), un bâtiment ou une partie de bâtiment qu'il soit à usage d'habitation, de bureau, de stockage, industriel ou encore à usage mixte.

### 4.10.1. Secteur hôtelier

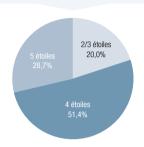
Les données, sauf mention contraire, concernent l'année 2022.

### Capacité hôtelière selon la catégorie en 2022

	Nombre d'hôtels	Nombre de chambres	Nombre de lits	Nuitées chambres disponibles	Nuitées chambres occupées
2/3 étoiles	5	474	1 069	167 900	109 608
4 étoiles	4	1 375	2 750	472 535	272 238
5 étoiles	4	650	1 535	229 631	134 628
Total	13	2 499	5 354	870 066	516 474

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

# Répartition du nombre de lits selon la catégorie en 2022



Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

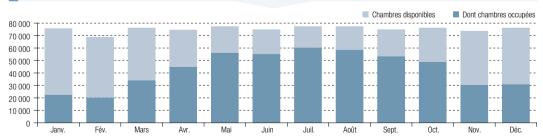
### Taux d'occupation des hôtels selon le mois et la catégorie en 2022

	2/3 étoiles	4 étoiles	5 étoiles	Total	Var 21/22
Janvier	35,2%	27,0%	32,0%	29,8%	6,1%
Février	38,3%	25,2%	32,6%	29,5%	8,9%
Mars	55,6%	42,8%	41,9%	45,0%	28,6%
Avril	68,7%	58,3%	59,2%	60,5%	40,2%
Mai	77,6%	72,2%	71,6%	73,0%	40,1%
Juin	80,8%	71,5%	74,9%	74,1%	37,8%
Juillet	82,4%	77,4%	77,7%	78,4%	11,3%
Août	84,7%	71,6%	79,4%	76,1%	1,7%
Septembre	75,8%	68,8%	74,9%	71,7%	4,7%
Octobre	74,5%	60,9%	65,7%	64,7%	8,0%
Novembre	58,4%	126,5%	40,6%	69,4%	27,1%
Décembre	49,5%	36,2%	45,3%	41,0%	7,8%
Annuel	65,3%	57,6%	58,6%	59,4%	17,8%

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

### Unité : nuitée chambre

### Occupation mensuelle des hôtels en 2022



Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

### **DÉFINITIONS:**

Nuitées chambres : Nombre de nuits consécutives passées dans une unité d'hébergement (chambre d'hôtel). Exemple : deux personnes séjournant trois nuits dans un hôtel comptent pour 6 nuitées personnes, 2 arrivées et 3 nuitées chambres.

Taux occupation : Rapport entre le nombre de chambres disponibles et le nombre de chambres occupées.

# 4

### 4.10. Tourisme

### 4.10.1. Secteur hôtelier

### Évolution des arrivées selon le mois

	Arrivées 2021	Arrivées 2022	Var 21/22
Janvier	12 637	8 027	-36,5%
Février	9 423	9 207	-2,3%
Mars	6 627	13 119	98,0%
Avril	7 052	17 945	154,5%
Mai	11 540	22 127	91,7%
Juin	13 250	37 994	186,7%
Juillet	30 234	38 353	26,9%
Août	33 153	35 813	8,0%
Septembre	30 097	31 671	5,2%
Octobre	27 292	31 846	16,7%
Novembre	19 366	20 773	7,3%
Décembre	19 380	23 304	20,2%
Total	220 053	290 180	31,9%

Unité : arrivée personne

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

### Évolution des nuitées selon le mois

	Nuitées 2021	Nuitées 2022	Var 21/22
Janvier	25 374	32 733	29,0%
Février	18 999	32 401	70,5%
Mars	14 946	46 851	213,5%
Avril	16 881	69 969	314,5%
Mai	29 188	83 860	187,3%
Juin	40 451	93 007	129,9%
Juillet	88 817	115 388	29,9%
Août	110 714	114 385	3,3%
Septembre	72 243	79 139	9,5%
Octobre	61 873	70 713	14,3%
Novembre	44 177	45 764	3,6%
Décembre	41 860	50 190	19,9%
Total	565 525	834 400	47,5%

Unité : nuitée personne

Déc.

Unité : arrivée personne

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

# Saisonnalité des arrivées - Arrivées 2021 - Arrivées 2022 40 000 20 000 10 000

Juin

Juil.

Août

Sept.

Oct.

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

Jany.

### Durée moyenne de séjour selon le mois en 2022

Mars

Avr.

Mai

	Durée moyenne de séjour
Janvier	4,1
Février	3,5
Mars	3,6
Avril	3,9
Mai	3,8
Juin	2,4
Juillet	3,0
Août	3,2
Septembre	2,5
Octobre	2,2
Novembre	2,2
Décembre	2,2
Total	2,9

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

DÉFINITIONS :

Unité : jour

Arrivées personnes : Nombre de personnes qui passent une ou plusieurs nuits consécutives dans un hébergement.

Nuitées personnes : Nombre de nuits consécutives passées par une personne dans un hébergement. Exemple : deux personnes séjournant trois nuits dans un hôtel comptent pour 6 nuitées personnes, 2 arrivées et 3 nuitées chambres.

Durée moyenne de séjour : Rapport entre les nuitées et les arrivées, exprimé en jours.

### 4.10. Tourisme

### 4.10.1. Secteur hôtelier

### Saisonnalité des arrivées selon la nationalité en 2022

	Français et Monégasques	Autres nationalités
	monegasques	
Janvier	3 762	4 266
Février	4 688	4 518
Mars	5 682	7 437
Avril	4 395	13 550
Mai	4 625	17 503
Juin	9 875	28 119
Juillet	6 680	31 673
Août	7 028	28 785
Septembre	6 589	25 082
Octobre	11 606	20 240
Novembre	7 912	12 861
Décembre	9 091	14 213
Total	81 934	208 246

Unité : arrivée personne

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

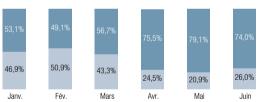
### Classement des arrivées selon la nationalité en 2022

	Arrivées	Poids
Français	76 821	26,5%
Italiens	35 637	12,3%
Anglais	30 055	10,4%
Américains	29 466	10,2%
Allemands	13 072	4,5%
Suisses	10 867	3,7%
Belges	5 227	1,8%
Monégasques	5 113	1,8%
Néerlandais	5 057	1,7%
Espagnols	4 349	1,5%
Canadiens	4 020	1,4%
Russes	3 901	1,3%
Australiens	3 034	1,0%
Israéliens	2 859	1,0%
Ukrainiens	2 720	0,9%
Autres	57 983	20,0%
Total	290 180	100,0%

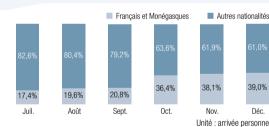
Unité : arrivée personne

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

### Répartition des arrivées selon le mois et la nationalité en 2022



Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE



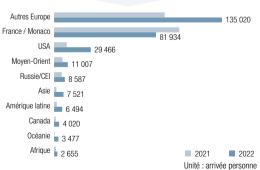
### Durée moyenne de séjour

### selon la zone géographique en 2022

	Durée Moyenne de séjour
Russie/CEI	4,1
Moyen-Orient	4,0
Afrique	3,3
Amérique latine	3,2
Océanie	3,1
USA	3,1
Canada	3,0
Asie	2,8
Union européenne	2,6
France / Monaco	2,3

Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE Unité : jour

### Évolution des arrivées selon la zone géographique



Sources : Hôtels, Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

### **DÉFINITIONS:**

Arrivées personnes: Nombre de personnes qui passent une ou plusieurs nuits consécutives dans un hébergement. Une arrivée équivaut à un séjour.

Nuitées personnes: Nombre de nuits consécutives passées par une personne dans un hébergement. Exemple: deux personnes séjournant trois nuits dans un hôtel comptent pour 6 nuitées personnes, 2 arrivées et 3 nuitées chambres.

Durée moyenne de séjour : Rapport entre les nuitées et les arrivées, exprimée en jours.

### 4.10.2. Structures d'accueil pour tourisme d'affaires

### Principales structures d'accueil selon leur capacité et leur surface

Établissements	Capacités d'accueil maximales (en nombre de personnes)	Surfaces totales (en m²)
Grimaldi Forum (1):	4 000	75 000 m²
Hall - Verrière	715	1 610 m <sup>2</sup>
Salles de réunions	1 200	n.d.
Salle des Princes	1 800	1 185 m²
Auditorium Rainier III et 2 salles	1 100	1 590 m <sup>2</sup>
Espace Fontvieille (chapiteau et extensions)	3 800	8 665 m <sup>2</sup>
Espace Léo Ferré	2 082	2 000 m <sup>2</sup>
Sporting Monte Carlo (uniquement spectacles) dont :	1 500	1 600 m <sup>2</sup>
Salle des Étoiles	950	973 m²
Salle des Palmiers	578	590 m <sup>2</sup>
Jimmy'z	600	601 m <sup>2</sup>
One Monte-Carlo	900	1 455 m²
Total	19 225	95 269

Sources : Direction du Tourisme et des Congrès, S.B.M, Auditorium Rainier III

### Structures d'accueil du parc hôtelier selon le nombre d'espaces et leur surface

En complément des infrastructures de congrès, de nombreux hôtels (Fairmont Monte Carlo, Novotel, Métropole Monte Carlo, Méridien Beach Plaza, Monte Carlo Bay, Columbus...) mettent à la disposition de leurs clients des espaces aménagés pour des congrès, séminaires, et autres événements.

Établissements	Nombre d'espaces d'accueil	Surfaces totales (en m²)
Fairmont Monte-Carlo	13	3 277
Méridien Beach Plaza/Sea Club	14	3 000
Monte-Carlo Bay	15	1 340
Hôtel Hermitage	17	1 310
Hôtel de Paris	7	870
Monte-Carlo Beach	1	503
Métropole	6	434
Novotel	15	246
Columbus	1_	152
Total	89	11 132

Source : Direction du Tourisme et des Congrès

<sup>(1)</sup> D'une superficie totale de 75.000 m² le Grimaldi Forum dispose de 35.000 m² de surface modulable, dont 12.000 m² de surface d'exposition et de restauration, 3 auditoriums de 1.800, 800 et 400 places, 22 salles de commission, 1 terrasse de 600 m² et 6.000 m² de surface d'exposition supplémentaires à l'horizon 2025.

### 4.10.3. Bureaux de représentation à l'étranger

### Les bureaux de représentation à l'étranger en 2022

La Direction du Tourisme et des Congrès de la Principauté de Monaco s'appuie sur dix bureaux de représentation à l'étranger situés :

- En Allemagne : le bureau basé à Frankfurt démarche l'Allemagne, l'Autriche et la Suisse alémanique ;
- Au Royaume-Uni : le bureau basé à Londres démarche la Grande-Bretagne, l'Irlande et la Scandinavie ;
- En Italie : le bureau basé à Milan démarche l'Italie ;
- En Russie : le bureau basé à Moscou démarche la Russie et les pays de l'ex CEI (hors Ukraine) ;
- En Inde : le bureau basé à New-Delhi démarche l'Inde ;
- Aux USA : le bureau basé à New-York démarche les USA et le Canada :
- Au Japon : le bureau basé à Tokyo démarche le Japon ;
- En Australie : le bureau basé à Sydney démarche l'Australie et la Nouvelle Zélande ;
- En Asie : le bureau basé à Singapour démarche Singapour, Hong Kong, la Chine continentale, l'Indonésie, la Thaïlande, les Philippines, la Corée du Sud, la Malaisie, Taïwan et le Vietnam.

Ces bureaux sont chargés de mettre leur expertise à la disposition de Monaco afin de contribuer au rayonnement et à la promotion de la Principauté dans le monde.



Source : Direction du Tourisme et des Congrès

### Effectif et nombre d'opérations organisées par les bureaux de promotion en 2022

	Personnel	Nb d'opérations organisées
Allemagne	7	21
Asie Sud-est	2	17
Australie	3	15
Inde	4	7
Italie	2	27
Japon	6	9
Royaume-Uni	3	17
Russie	3	0
USA	7	19
Total	37	132

Source : Direction du Tourisme et des Congrès

### Actions des bureaux de promotion à l'étranger en 2022

- accueils presse : 8 ;

- démarchages : 1541 ;

- éductours tourisme d'affaires et tourisme de loisirs: 7.

### 4.10.4. Croisières

Une seule escale de navire de croisière a eu lieu au mois de janvier 2020. Suite à la crise sanitaire, les croisières ont été suspendues de mi-mars 2020 à avril 2022.

### Saisonnalité du nombre de passagers en croisière selon la catégorie en 2022

	Janv.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Premium	-	-	-	522	1 771	-	428	630	563	923	1 560	-	6 397
Luxe	-	-	-	9 374	8 845	4 313	5 462	6 152	3 727	6 745	3 507	-	48 125
Total	-	-	-	9 896	10 616	4 313	5 890	6 782	4 290	7 668	5 067	-	54 522

Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, Direction du Tourisme et des Congrès

### Évolution du nombre de passagers en croisière



Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, Direction du Tourisme et des Congrès

### Saisonnalité du nombre d'escales selon la catégorie en 2022

	Janv.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Premium	-	-	-	2	3	-	1		1	1	2	-	11
Luxe	-	-	-	20	22	9	9	11	8	13	6	-	98
Total	-	-	-	22	25	9	10	12	9	14	8	-	109

Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, Direction du Tourisme et des Congrès

### Évolution du nombre d'escales



Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, Direction du Tourisme et des Congrès

### Évolution de l'origine des croisiéristes

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
USA et Canada		70 454	62 139	82 164	94 837	4	-	37 512
Europe hors UE		3 151	2 424	1 983	2 339	33	-	7 656
Union européenne (UE)		89 023	82 458	66 543	61 952	1 068	-	6 523
Amériques du Sud et Centrale		4 098	5 049	4 388	5 547	-	-	1 866
Afrique, Asie et Océanie		15 823	14 014	14 195	17 761	-	-	965
Total	255 959	182 549	166 084	169 273	182 436	1 105	-	54 522

Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, Direction du Tourisme et des Congrès